



Isabelle Caradec, Pop in Déco

Un réseau

Un esprit



Pascal Geslot, Armor Glass

Des résultats



Anne Lochet, Le Bon'Ami



2016 : une année de dynamique de progrès et d'adaptation

En 2016, les plateformes bretonnes ont confirmé leur rôle stratégique en **accompagnant et finançant 964 entreprises** sur la Bretagne. Notre action a permis de **créer et de sauvegarder 2475 emplois** sur le territoire. Le **taux de pérennité** des entreprises financées et accompagnées par les plateformes Initiative Bretagne atteint **88%**. Cet indicateur démontre l'utilité et la pertinence du modèle Initiative basé sur les prêts d'honneur, l'expertise du comité d'agrément et l'accompagnement post création.

Cela ne nous dispense pas de nous interroger et d'évoluer. Alors qu'en 2016 l'activité des 20 plateformes Initiative de Bretagne confirme leurs impacts sur le développement économique du territoire breton avec une croissance d'activité de 5%, de nombreuses mutations poussent le réseau Initiative à évoluer. Les changements profonds liés aux évolutions législatives, institutionnelles, fiscales et budgétaires génèrent des incertitudes et nous obligent à nous adapter et à nous mobiliser. Les mutations entraînées par la loi NOTRe nous ont amené à resserrer les liens à tous les niveaux du réseau pour appréhender au mieux les évolutions en cours et à venir.

Les plateformes bretonnes l'ont bien compris et se sont donc déplacées en nombre à l'Université du Réseau en juin qui avait pour thème l'évolution de notre modèle d'accompagnement. Les entrepreneurs et les modes d'entreprendre changent, il nous faut donc adapter notre offre et notre accompagnement.

L'un des atouts de nos plateformes c'est notre ancrage local grâce à l'écosystème construit autour de notre modèle et notre parfaite connaissance du tissu économique local. Cette plus-value est aujourd'hui largement reconnue et appréciée par nos partenaires.

Notre envie de répondre au mieux aux besoins des entrepreneurs et des territoires et les constats faits sur le terrain grâce à notre proximité territoriale et partenariale, nous poussent à agir et à élargir notre intervention. Aujourd'hui, les plateformes ont fait évoluer leurs critères ; elles financent de la création, de la reprise mais aussi du développement d'entreprises. Elles ont de plus en plus recours au fonds national d'épargne salariale Initiative Remarquable pour répondre à la dimension sociétale des nouveaux projets. Les plateformes ont mis en place des actions pour participer à la redynamisation des centres villes, des territoires ruraux et plus généralement en faveur des territoires fragiles.

Le dispositif régional BRIT pour la reprise d'entreprises est devenu quant à lui une ressource indispensable pour les plateformes Initiative. Elles participent en effet largement (plus de 350 repreneurs financés chaque année) à l'accompagnement des reprises en Bretagne, enjeu essentiel du développement économique breton depuis plusieurs années. La pertinence du dispositif a conduit nos partenaires historiques : la Région Bretagne et la Caisse des Dépôts, à initier l'expérimentation d'un nouveau fonds de prêts d'honneur régional pour les projets agricoles !

Les liens avec nos partenaires se sont d'ailleurs renforcés cette année puisque nous avons ouvert un collège « membres partenaires » au sein de nos instances leur permettant de participer à notre vie associative et de prendre part aux décisions stratégiques : une preuve d'intérêt et de confiance.

Béatrice Parmentier et Patricia Lasnier, Co-Présidentes

Two handwritten signatures in black ink. The first signature is on the left and the second is on the right, both appearing to be the names of the co-presidents.

- 3 Initiative France**
- 5 Initiative Bretagne**
- 7 Les chiffres clés 2016**
- 9 Activité et projets**
- 11 Focus sur les demandeurs d'emplois**
- 13 L'accompagnement**
- 14 Le Fonds régional BRIT**
- 19 Le financement de la Croissance**
- 21 Initiative Remarquable**
- 23 Les Temps forts 2016**

INITIATIVE FRANCE

Initiative
france

FINANCER ET ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS

Initiative France est un réseau décentralisé. Créé en 1985, il fédère aujourd'hui 225 associations locales, dites plateformes, dont 20 sont implantées en Bretagne.

Faciliter l'accès à la création d'entreprise par le plus grand nombre

Les plateformes apportent aux créateurs mais aussi aux repreneurs d'entreprise un appui financier et un accompagnement humain qui vont leur permettre de réaliser leur projet, de le réussir et de le développer.

Financer et accompagner, une formule efficace

Le cœur de métier des plateformes est de renforcer les fonds propres des créateurs-repreneurs par un prêt d'honneur (prêt à taux zéro, sans garantie personnelle) facilitant ensuite l'accès à un financement bancaire complémentaire. Parallèlement et indissociablement à l'activité de financement, les plateformes proposent un accompagnement lors du montage du projet, puis lors des premières années d'activité.

Pérenniser les entreprises, l'activité économique et l'emploi

Outre un suivi technique, le parrainage du nouvel entrepreneur par un chef d'entreprise ou un professionnel expérimenté est mis en œuvre. L'articulation du prêt d'honneur et de l'accompagnement favorise ainsi la pérennité des entreprises, au service du développement économique de leur territoire et de l'emploi.

LES TROIS PHASES DE L'ACCOMPAGNEMENT

1 Accueil du porteur de projet

- Expertise du projet
- Accompagnement au montage du projet financier

2 Passage devant un comité d'agrément*

- Présentation du projet par le créateur/repreneur
- Echanges avec les membres du comité (questions-réponses)
- Conseils apportés au porteur de projet par les membres du comité
- Décisions sur le montant du prêt d'honneur à taux 0

3 Suivi et parrainage

- Mise en place de tableaux de bord
- Entretiens réguliers avec le parrain

*Dirigeants d'entreprises, experts-comptables, avocats, banquiers, représentants d'organismes financiers, chambres consulaires et autres représentants d'organismes d'appui à la création d'entreprises...

16 700

entreprises financées

186 M€

de prêts d'honneur engagés

1 150 M€

de prêts bancaires associés

44 155

emplois créés ou maintenus

90%

de taux de pérennité à 3 ans

56 000

entrepreneurs en cours d'accompagnement et de remboursement de leur prêt d'honneur.

Portrait

Trois passionnés créent EKOSEA

La première plateforme de financement participatif dédiée à l'océan et à l'environnement

L'idée de la création de cette entreprise est issue des compétences, des passions et des intérêts que Maël Prud'homme a décidé d'associer pour cette aventure.

Après un parcours professionnel dans les domaines du marketing, de la communication et du développement commercial, ce féru d'activités nautiques s'est d'abord lancé à son compte en créant une entreprise de courtage en prêts immobiliers et professionnels.

Il s'est associé avec Lénéïc LOPIN et Eric Le BOUEDEC, également passionnés par l'océan et apportant chacun une valeur ajoutée à l'entreprise.

Le secteur du financement participatif, en pleine croissance, est devenu très concurrentiel mais EKOSEA se positionne sur les projets liés à l'océan et à l'environnement, marché qui n'était pas exploité jusqu'à ce jour.

S'agissant de sa 4^{ème} création d'entreprise, les démarches pour créer ekosea.com ont été plus fluides. Il s'est adressé à la technopole Audélor qui l'a orienté vers la plateforme **Initiative Pays de Lorient** pour l'obtention d'un **prêt d'honneur de 10 000 €** ainsi qu'un **prêt d'honneur Initiative Remarquable de 20 000€**.

Le premier bilan de l'activité montre une réponse positive du marché : 93% de réussite sur les projets lancés (la moyenne nationale est de 60%), 150 000 € collectés pour les projets mis en ligne, une communauté de près de 3500 contributeurs. Maël Prud'homme et ses associés imaginent déjà de nouvelles perspectives de développement. Une levée de fonds est d'ailleurs en cours pour développer la structure financière de ce projet assez atypique ce qui constitue un nouveau défi pour ces entrepreneurs.



Une partie de l'équipe d'EKOSEA au salon Nautic à Lorient accompagnée de deux de leurs parrains.

“ Merci à Initiative Pays de Lorient pour l'accompagnement et les discussions qui nous ont permis également d'affiner notre offre. Nous en reparlons dans un an ? ”



ekosea.com

<https://ekosea.com/>



INITIATIVE BRETAGNE



ACTEUR INCONTOURNABLE DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

Dates-clés

Juin 2016

Le Fonds BRIT atteint les 11 M€ et a permis la création ou le maintien de 11 000 emplois, des chiffres qui évoquent parfaitement la pertinence et l'efficacité de ce dispositif pour la reprise d'entreprise.

20 septembre

Assemblée générale d'Initiative Bretagne, un moment important pour présenter les orientations de la coordination aux plateformes et à nos partenaires.

30 novembre

Lancement du Fonds Régional Agricole à l'initiative de la Région Bretagne et de la Caisse des Dépôts pour soutenir les reprises de certaines exploitations agricoles.

Un objectif : le développement des plateformes

Initiative Bretagne s'appuie sur un conseil d'administration, co-présidé par Béatrice Parmentier et Patricia Lasnier, et sur son bureau. Son objectif est de représenter et d'accompagner les plateformes dans leur développement, en lien avec les nouveaux enjeux économiques de la région.

Une interface privilégiée avec les partenaires

Avec le soutien de ses partenaires historiques, la Région Bretagne et la Caisse des Dépôts, le rôle d'Initiative Bretagne s'est affirmé ces dernières années. A ce titre, la coordination est l'interface privilégiée entre ses plateformes et les partenaires institutionnels publics et privés régionaux qui souhaitent soutenir l'action du réseau.

Une stratégie, des pratiques et une communication commune

Initiative Bretagne anime par ailleurs le déploiement de l'offre du réseau Initiative sur l'ensemble du territoire breton tout en impulsant une stratégie, des pratiques et une communication communes. Elle porte également des fonds régionaux dédiés à la reprise, à la croissance et au secteur agricole, en appui du prêt d'honneur de la plateforme locale.

Assemblée Générale d'Initiative Bretagne, le 20 septembre 2016 au Centre Culinaire Contemporain à Rennes



Portrait

Jimmy Hodayé reprend et développe la cave FEVRIER à Fougères

Ou « comment se faire plaisir en travaillant ». Toute une vie, tout un parcours, tout un programme.

Jimmy Hodayé avait 16 ans lorsqu'il a commencé après un CAP de Restauration comme serveur dans le plus grand restaurant de Montpellier. Il a su saisir tous les conseils et toutes les opportunités pour construire un parcours professionnel prometteur. C'est son Maître d'apprentissage à Montpellier qui l'a initié aux vins et qui lui a donné l'envie d'aller plus loin dans ce domaine. Après avoir travaillé comme sommelier en France et à l'international dans de prestigieux restaurants étoilés, il arrive à Fougères en 2002 en tant que Cogérant à la cave



FEVRIER pour la société Carte et Vins qui gère plusieurs caves. Après le décès du Directeur en 2011, l'entreprise est mise en vente et il se porte acquéreur de l'établissement qu'il connaît parfaitement.

“ Il faut toujours rencontrer les bonnes personnes au bon moment et cela a été le cas avec Initiative Pays de Fougères ”

Pour cette reprise, il contacte la plateforme Initiative Pays de Fougères qui lui octroie un **prêt d'honneur de 7000€**, dont 3 500€ provenait du fonds régional BRIT dédié à la reprise d'entreprise.

4 ans plus tard, il est de retour à la plateforme pour solliciter un prêt d'honneur afin de développer son entreprise. Son projet aujourd'hui concrétisé : la création d'un Bar à Vin où il pourra allier création d'événements, relations humaines, cours de dégustation et coaching en œnologie.

Dans ce projet de développement pour lequel il a obtenu un nouveau **prêt d'honneur développement de 9 000€**, il est entouré de l'équipe d'Initiative **Pays de Fougères** et notamment de **son parrain** Daniel Blanchet, ancien patron d'une importante entreprise à Fougères.



Signature de la charte de parrainage à la Cave Février en présence de Jacotte DUPONT, Présidente de la Plateforme, Bernard GAUDIN, co-référent parrainage et d'élus locaux.

LES CHIFFRES CLES

UNE ACTIVITE 2016 EN HAUSSE

Le nombre d'entreprises financées par les plateformes bretonnes s'est accru en 2016 (+5%), une dynamique de croissance qui montre l'importance du travail réalisé par les plateformes.

9.4 M€



de prêts d'honneur

(dont 1.4 M€ de prêts Nacre)

86.2 M€



De prêts bancaires associés

961

entreprises
financées

52%



de création

42%



de reprise

5.7%



de croissance

0.3%



de transition

88 %

Taux de pérennité à 3 ans
des entreprises
soutenues.

2 475 emplois créés ou
sauvegardés

95.6 M€

investis dans l'économie
du territoire



1020

Bénévoles

1173

entrepreneurs
accompagnés
et financés

57%

de
demandeurs
d'emplois

32%

de femmes

19%

de seniors
(+ de
45 ans)

20%

de jeunes
(- de
30 ans)

Portrait

SCOP ELTIC : 10 salariés ont repris leur entreprise

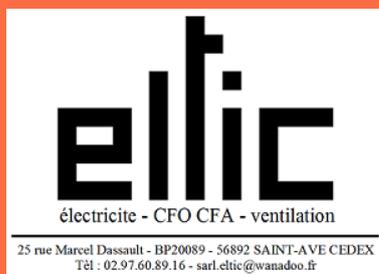
10 hommes et femmes âgés de 31 à 54 ans ont fait le pari de reprendre l'entreprise dans laquelle ils étaient salariés.

Après 15 ans à la tête de cette entreprise d'électricité, Guylène Lucas souhaitait partir à la retraite. Une problématique à laquelle font face de nombreuses entreprises. Pour elle, la solution idéale était de céder son entreprise à ses salariés. Cette proposition a été largement acceptée puisque 10 d'entre eux se sont positionnés.

Mme Lucas a pris contact avec l'URSCOP pour créer une société coopérative et participative et les a accompagnés dans l'ensemble de leurs démarches auprès de cet organisme mais également auprès des partenaires financiers ce qui a facilité leur parcours.

Tout au long de la création ils ont pu découvrir et se frotter aux problématiques des chefs d'entreprises : gestion comptable, gestion sociale, démarches commerciales, etc.

Grâce à l'aménagement du **dispositif BRIT pour la reprise par les salariés (RES)**, ils ont pu bénéficier auprès d'**Initiative Vannes de prêts d'honneur d'un montant total de 50 000€** contre 25 000€ maximum par projet habituellement.



Les repreneurs :

Nicolas Le Roch	Anthony Le Mouée
Nicolas Bompoil	Didier Peran
Jean-Paul Giguët	Olivier Provost
Yvonnick Jubin	Françoise Rio
Stéphane Le Bourhis	Marc Le Houedec

“ L'avantage : nous travaillons pour nous et pour pérenniser nos emplois ”



ACTIVITE ET PROJETS

De l'accueil au comité

1 875

projets
accueillis

+ 20% en 5 ans

1 164

projets présentés en
comité d'agrément

+ 11% en 5 ans

961

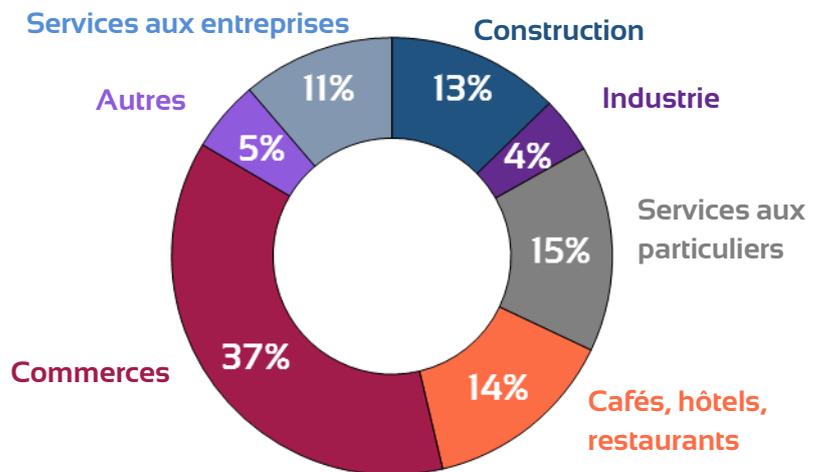
projets
financés

+ 13.5% en 5 ans

En 5 ans, les plateformes Initiative de Bretagne ont financé plus de **4 500** projets.

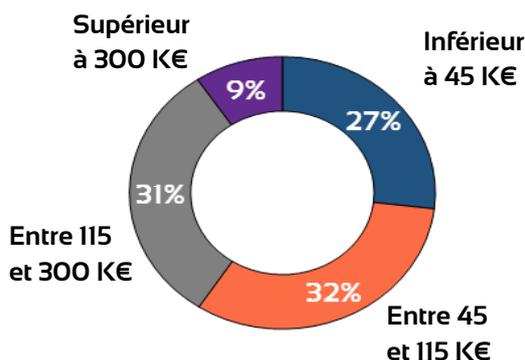
Secteurs d'activité des entreprises financées

Grâce à leur ancrage local, les Plateformes savent s'adapter aux besoins de leur territoire et aux spécificités locales (urbaines, rurales, touristiques, industrielles...)



Plan de financement des entreprises financées

Les plans de financement



Le nombre d'emplois moyen

1,5

Pour une
entreprise en
création

3

Pour une
reprise
d'entreprise

De 10 000 à 1 Million d'euros, de 0 à 20 salariés, les plateformes interviennent pour tout type de projets.

Portrait

Une reconversion réussie pour Françoise TRUQUET

Mme TRUQUET a été pendant 10 ans préparatrice en pharmacie clinique, après avoir exercée en officine pendant plusieurs années.

Cela faisait longtemps qu'elle songeait à une reconversion en restauration et en voyant que le restaurant de son village et le lieu d'habitation était à nouveau en passe d'être fermés qu'elle a sauté le pas. Non seulement elle réalisait un rêve, mais elle permettait à son village de conserver un restaurant.

Elle a pu préparer sa reconversion accompagnée par le Pôle Emploi en enchaînant les stages en restauration pour le côté technique et à la Chambre de commerce et d'Industrie pour la partie gestion et entrepreneuriat. Elle a ajouté à ce parcours de reconversion une formation pizzaïolo diplômante.

C'est au moment de la recherche de financement qu'elle s'est tournée vers la plateforme **Initiative Pays de Vilaine** et a enclenché simultanément ses démarches auprès des banques.

L'accord du comité d'agrément de la plateforme pour un **prêt d'honneur de 3 000€ et un prêt Nacre de 3 000€** lui a été d'une grande utilité pour l'obtention de son prêt bancaire. En effet, ce projet alliant reconversion professionnelle et reprise d'une entreprise en liquidation judiciaire n'était pas évident, le label apporté par le comité était donc indispensable.

Après 18 mois d'ouverture de son restaurant LE CHAUDRON à Crévin et de succès, elle reste très satisfaite d'avoir franchi le pas, découvre beaucoup de choses en cuisine, mais estime avoir réussi son pari, c'est-à-dire, créer un petit restaurant convivial.



Françoise Truquet et sa fille Servane, salariée de l'entreprise.

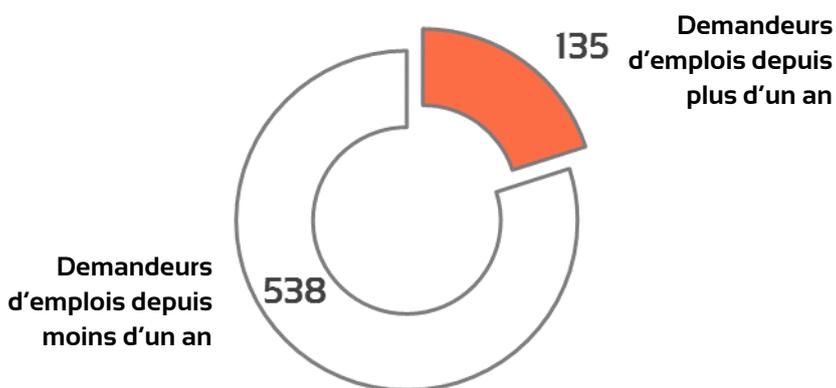


*Restaurant Le Chaudron
2 rue de la Mairie
35 320 CREVIN*

FOCUS SUR LES DEMANDEURS D'EMPLOIS

LA CREATION D'ENTREPRISE, UNE SOLUTION CREDIBLE POUR LE RETOUR A L'EMPLOI

La création d'entreprise constitue une véritable alternative à la recherche d'emplois qui s'avère pour certains difficile. Initiative Bretagne a accompagné plus de 673 demandeurs d'emplois dans la création ou la reprise de leur entreprise en 2016.



Partenariat avec Pole Emploi

Initiative France et Pôle Emploi ont signé en 2014 une convention de partenariat d'une durée de deux ans pour proposer un appui renforcé aux demandeurs d'emploi ayant un projet de création ou de reprise d'entreprise. L'objectif pour les plateformes Initiative : innover dans les pratiques d'accompagnement pour compléter l'investissement du réseau sur le dispositif Nacre.

Deux plateformes bretonnes se sont engagées dans ce partenariat : Initiative Armor et Initiative Brocéliande. Ce dispositif a bénéficié depuis 2014 à 34 entrepreneurs. 28 d'entre eux ont vu leur projet aboutir et ont obtenu un financement des plateformes.



Raffaella Cancelli et David Orlandini, italiens arrivés en France en 2015 se sont reconvertis et ont repris une Pizzeria à Lamballe. Originaires du secteur de la communication ce couple haut en couleurs développe la **Pizzeria Mamma Mia !** pour le plus grand plaisir des amateurs de restauration italienne.



Favoriser le retour à l'emploi avec nacre

Nacre est un dispositif de l'Etat d'aide à la création et reprise d'entreprises pour les demandeurs d'emploi.

1 400 000€

de prêt à taux zéro Nacre engagés par les plateformes bretonnes en 2016

Représentant plus de 350 prêts Nacre





Aude Guérin -
Gérante de [PEP'S Restaurant](#) à Rennes
Bénéficiaire d'Initiative Rennes

" Quand je me suis lancée dans l'aventure PEP'S Restaurant, j'étais **entourée** d'amis et de ma famille qui m'apportaient **leur soutien**. Mon mari est également mon comptable donc de ce côté j'étais **bien conseillée** également. Mais je sentais que j'avais besoin de parler de mes angoisses et de mon travail à une personne qui n'était pas "liée" à moi pour **avoir un regard neuf sur ce que je vivais**. J'avais besoin également **de me faire connaître** des acteurs de la vie rennaise pour proposer les services de mon restaurant pour les livraisons entreprises. J'ai vu une communication de la Chambre de Commerce et d'Industrie sur les **marraines** et cela m'a plu. J'ai donc par curiosité participé à **la soirée de parrainage**.

Isabelle **m'apporte une écoute et son expérience**. Elle me donne des pistes de démarchage et des axes à améliorer en terme de communication. **Elle m'a également fait connaître des personnes qui sont dans le même cas que moi** et avec qui j'ai pu nouer des relations. **Je ne me sens plus "seule"**.

Nous avons **une vraie relation de confiance**. Je peux lui parler **sereinement** sans qu'elle me juge. Je sais que je peux lui parler de mes angoisses aussi bien professionnelles que personnelles. **C'est devenu une amie.** "



Isabelle Lecomte -
Gérante d'[Amazone Concept](#)
Marraine Initiative Rennes

" Je me suis **engagée** comme marraine afin de **partager mon expérience d'entrepreneur** et **d'échanger côté humain**. Souvent la filleule a besoin d'une **personne neutre** car il est difficile parfois d'échanger avec son conjoint, ses amis, son comptable... et je pense que c'est ce que nous sommes!

Lorsque l'on crée, le chemin peut être long et fastidieux, on ne pense pas à tout. **Nous sommes là pour les guider et les écouter** afin que ce chemin soit **plus facile** pour la filleule.

Ces rencontres sont **de vraies richesses**. L'enthousiasme de chaque filleule me permet, égoïstement, moi aussi de le rester! Au-delà **c'est une rencontre qui dure et perdure au delà du marrainage!** On se voit en général **quand elle en sent le besoin**. Par téléphone, autour d'un café ou d'une assiette...

Si je n'ai pas de nouvelle, je lui envoie un petit mail pour lui dire **que je suis là et qu'elle n'hésite pas!**

J'ai commencé l'aventure du marrainage depuis 2009. Et comme vous le constatez je suis toujours présente et active car **c'est un bonheur d'être au contact de toute cette émulsion!** "

L'ACCOMPAGNEMENT UNE DES CLES DE REUSSITE POUR LES ENTREPRISES

L'accompagnement Initiative est une offre essentielle, indissociable du financement pour la réussite des entrepreneurs. Alors que l'accompagnement est rarement la raison qui conduit les entrepreneurs à solliciter l'intervention d'une plateforme, ils y trouvent une véritable valeur ajoutée et cela leur apparaît comme un élément aussi déterminant que le financement dans le succès de leur entreprise.

Phase 1 : La structuration financière et le passage en comité d'agrément

Objectif : consolider le projet, le rendre crédible et finançable.

Dans son parcours plateforme, l'entrepreneur est d'abord amené à présenter son projet à un regard neuf : le conseiller plateforme. Ce dernier va travailler avec lui sur la validation de l'ensemble des aspects du projet (juridiques, commerciales, ...) mais surtout ils vont valider ensemble un plan de financement cohérent intégrant la demande du prêt d'honneur.

Au moment du comité, l'entrepreneur éprouve son projet devant des professionnels. Cet échange lui permet de valider/labelliser son projet et/ou de repartir avec de nouvelles pistes de travail pour consolider son projet. Il sera alors mieux armé pour aller convaincre les banques de financer son projet.

Phase 2 : L'accompagnement Post Création/Reprise

Objectif : aider les dirigeants de TPE à développer leur activité et à créer de la richesse et des emplois.

Une fois le prêt d'honneur validé, selon les besoins, l'entrepreneur est suivi par un conseiller plateforme et/ou un parrain ou une marraine*.

Ces rencontres en entreprises et le regard extérieur apporté sont souvent des clés dans la réussite de l'entreprise.

La mise en réseau des entrepreneurs accompagnés est un objectif également recherché par les plateformes. Des rencontres formelles ou informelles sont organisées pour permettre aux entrepreneurs de créer du lien avec d'autres chefs d'entreprises.



1164 projets
présentés au
comité

961 projets financés et
accompagnés

* Le Parrainage/marrainage :

Des chefs d'entreprises, des cadres, se mobilisent pour permettre aux nouveaux entrepreneurs de développer leur confiance en eux et la capacité à adopter une vision prospective, nécessaire dans leur nouveau métier de chef d'entreprise. Les Parrains et Mairaines sont volontaires et bénévoles, ils sont immergés dans la vie économique locale, offrant avec recul leur expérience et une vision globale de l'entreprise parrainée.



230 Parrains
et Mairaines



730
Parrainages
en cours

L'accompagnement Initiative : un modèle éprouvé qui sait s'adapter

88% de taux de
pérennité à 3 ans des
entreprises
accompagnées

66%

de taux de pérennité à
3 ans des entreprises
en France

Le taux de pérennité des entreprises accompagnées est sans appel : l'accompagnement du réseau Initiative permet aux bénéficiaires de rendre plus pérennes leurs entreprises. Mais parce que les modes d'entreprendre et les profils des entrepreneurs évoluent fortement, Initiative France a fait de l'accompagnement l'objet des travaux de sa 6e Université en 2016 pour adapter son appui et son offre aux besoins des entrepreneurs d'aujourd'hui et de demain.

BRIT : UN FONDS REGIONAL DEDIE AUX REPRENEURS BRETONS

DOUBLE ORIGINALITE

Le fonds BRIT est doté d'un budget important associant fonds publics et fonds privés. Il est géré par INITIATIVE BRETAGNE et ce sont les comités d'agrément des plateformes locales qui décident de l'octroi du prêt B.R.I.T.

UNE AIDE SOUS FORME DE PRET D'HONNEUR

Prêt personnel (d'un montant compris entre 3 000 et 20 000€) sans garantie et sans intérêt, sur une durée maximum de cinq ans.

Le prêt BRIT doit être couplé avec un prêt d'honneur d'une Plateforme Initiative ou d'un prêt d'honneur du Réseau Entreprendre Bretagne.



**2016 : Le fonds BRIT atteint les
11 Millions d'euros**
et a permis la création et le maintien de
plus de **11 000** emplois
Un dispositif pertinent et efficace qui a
fait ses preuves puisque **2 915**
entreprises ont ainsi été soutenues
depuis l'origine du fonds !

LES PARTENAIRES DU FONDS BRIT :



358 Nombre de repreneurs soutenus **2 915**

1 251 Nombre d'emplois créés ou sauvegardés **11 687**

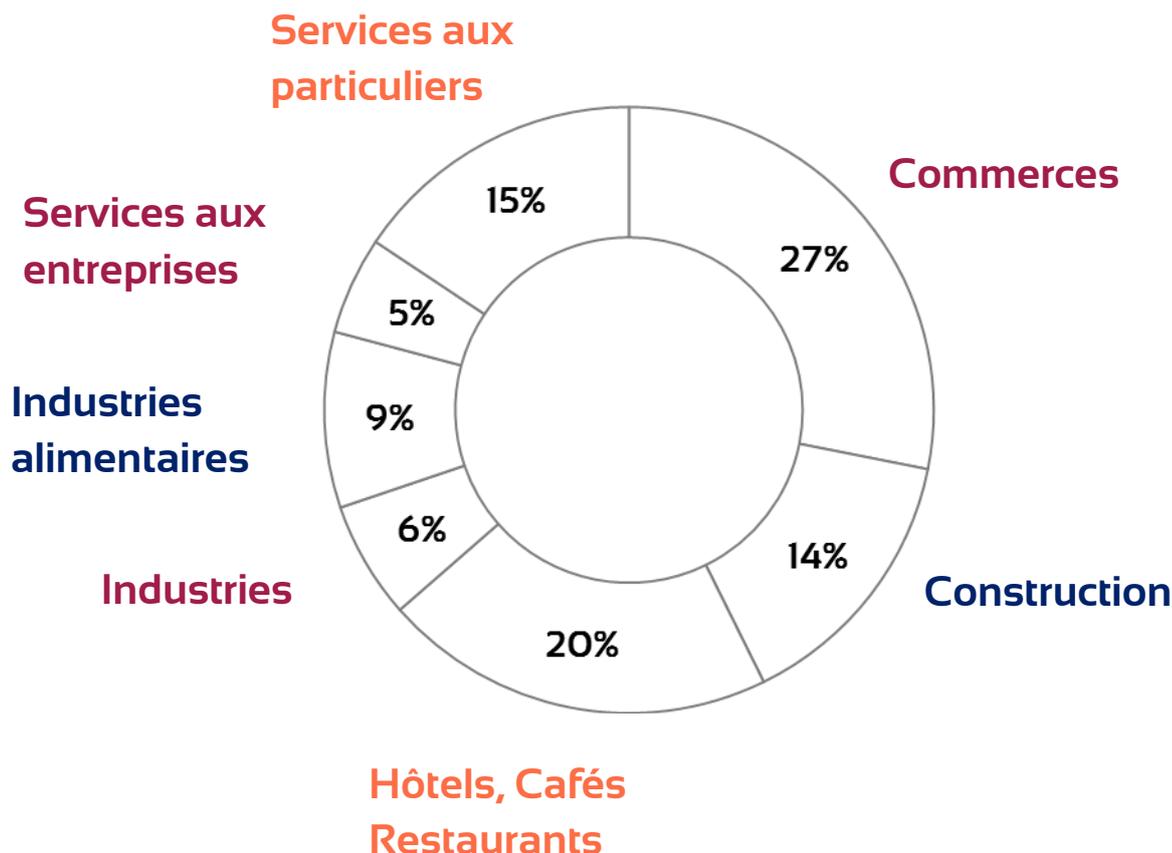
3 M€ Montant des prêts d'honneur BRIT **24 M€**

1.6 M€ Montant des prêts d'honneur Plateforme **13 M€**

49 M€ Montant des prêts bancaires associés **431 M€**

10.5 Effet levier **12**

Un taux de pérennité de 95% à 3 ans



Répartition par secteurs d'activité des reprises financées en 2016

Portrait

Yannick COAT reprend une entreprise de gravure sur pierre à Plouigneau

Une transmission d'entreprise permettant le maintien d'un emploi et d'un savoir-faire sur le territoire.

Titulaire d'un CAP ébénisterie et d'une formation sculpteur décorateur, son parcours professionnel l'a amené à aborder la sculpture sur différents supports, le travail de diverses matières, tout en maîtrisant plusieurs types de machines-outils.

A 43 ans, Monsieur Coat a ressenti une réelle envie d'être autonome et de prendre l'entière responsabilité d'une entreprise. Il connaissait les responsabilités d'un chef d'entreprise et souhaitait vivement contribuer à la vie du tissu économique local.

La qualité du fonds artisanal cédé, l'engagement du cédant qui souhaitait réellement transmettre son entreprise avec une vision à long terme, le soutien de sa compagne, les qualités professionnelles qu'il a pu prouver au cours de sa carrière sont autant de motivations qui l'ont mené à monter ce projet de reprise.

C'est chose faite avec la reprise de l'entreprise de Monsieur LERON qui a permis le maintien d'un salarié à son poste de travail.

Son objectif est à terme de conserver sa clientèle de professionnels du funéraire qui restent le cœur de métier et de développer une gamme de services aux collectivités territoriales. Il pense aussi à développer une clientèle de particuliers sur des besoins spécifiques (décoration intérieure).

Pour cette reprise, il a bénéficié d'un **prêt d'honneur de 20 000€ d'Initiative Pays de Morlaix** dont **15 000€** provenaient du **fonds régional BRIT** pour la reprise d'entreprise.



Quand les bénéficiaires deviennent parrains :

La plateforme lui a également proposé un parrainage avec Camille Ravel, créateur de la société Probia, à Saint-Martin-Des-Champs (à droite sur la photo ci-contre). Ce dernier est un ancien bénéficiaire de la plateforme qui a accepté à son tour de donner un peu de son temps pour parrainer une entreprise de son territoire.

LE PRÊT D'HONNEUR AGRICOLE L'AGRICULTURE FAIT SON ENTREE DANS LE DISPOSITIF BRIT !



Dans le prolongement du plan porcin voté en 2016 par la Région Bretagne, BRIT est désormais ouvert aux éleveurs porcins et bovins qui s'installent ou reprennent une exploitation dans le cadre d'une expérimentation mise en place et financée par la Région et la Caisse des Dépôts. Le prêt d'honneur agricole est accessible aux porteurs de projets ayant suivis un parcours de professionnalisation 3P.

Alors que les éleveurs de porcs et de bovins traversaient une crise profonde, la

Région a mis sur pied des plans d'aide aux deux filières dont l'un des volets prévoit d'accompagner les projets d'installation en porcs, bovins viande et veaux de boucherie.

L'installation agricole, et plus particulièrement sur ces deux filières, nécessitent des capitaux très importants afin de financer le foncier, les bâtiments/matériels, le cheptel...

L'objectif est de proposer un levier supplémentaire de financement en adéquation avec l'augmentation du capital nécessaire pour reprendre, afin de soutenir les candidats à l'installation dont le projet est basé sur une recherche de résilience fondée sur une stratégie d'entreprise construite et maîtrisée par le candidat à l'installation.

4 Millions d'€

mobilisé par la Région Bretagne
et la Caisse des Dépôts

Partenariat avec
la Chambre d'agriculture de Bretagne

Démarrage en novembre 2016

Prêt de 20 000 à 50 000 €
Jusqu'à 3 ans de différé

Porteur de projets
engagés dans un parcours 3 P

« *Compte tenu du montant des capitaux nécessaires pour reprendre un élevage il est important d'innover en termes de financement.*

Olivier Allain
Vice Président - Conseil Régional de Bretagne
en charge de l'agriculture

« *Le prêt d'honneur a pesé dans les négociations avec le banquier.*

Jean Baptiste
Porteur de projet en élevage porcin

»

2016

5 prêts d'honneur attribués
2 comités d'agrément

Prêt moyen de 50 000 €
de 12 mois à 3 ans de différé

Reprises en majorité dans le cadre familial
Moyenne d'âge: 32 ans
Formation des porteurs de projets de
Bac +2 à Bac +5

Des porteurs de projets avec des parcours
professionnels riches

»

Portrait

Energitek : une entreprise en plein essor !

Energitek, ce sont d'abord trois associés : Michaël Oléron, Eric Leyer et Gilles Turco qui ont d'abord travaillé ensemble avant de créer leur entreprise. En 2010, ils subissent un licenciement économique et créent leur propre structure en 2012. Complémentaires et motivés, ils bénéficient d'un premier soutien de la plateforme Initiative Armor.

Energitek est une entreprise spécialisée dans **la climatisation, le chauffage, la régulation et le traitement d'air avec une clientèle de professionnels, d'institutionnels et de particuliers.**



Michaël Oléron s'occupe des fonctions commerciales, administratives et de gestion tandis que **Eric Leyer** et Gilles Turco sont les techniciens spécialisés. Ils misent sur leur expertise et leur réactivité pour travailler et fidéliser de grandes entreprises bretonnes.

Installée depuis 4 ans en pépinière, Energitek a pu profiter de l'accompagnement Initiative Armor et de Baie d'Armor Entreprises.

En 2016, les trois associés décident de solliciter un prêt croissance pour leur entreprise. A l'unanimité, ce nouveau **prêt d'honneur de 7 800€** est accordé (3 900€ Initiative Armor et 3900€ du **fonds régional Croissance**).

Début 2016, ils sont quatre dans l'entreprise. Depuis, trois nouveaux salariés ont intégré l'entreprise et les perspectives sont bonnes.

Un déménagement est d'ores et déjà prévu et doit notamment permettre à l'entreprise de poursuivre sa progression tout en maintenant un niveau de service et une qualité irréprochables !

Un accompagnement et un financement tout au long de la vie de l'entreprise !





LES PRETS D'HONNEUR CROISSANCE

**UNE ACTIVITE QUI SE DEVELOPPE POUR REpondre AUX
BESOINS DE FINANCEMENT DES ENTREPRISES EN
CROISSANCE.**

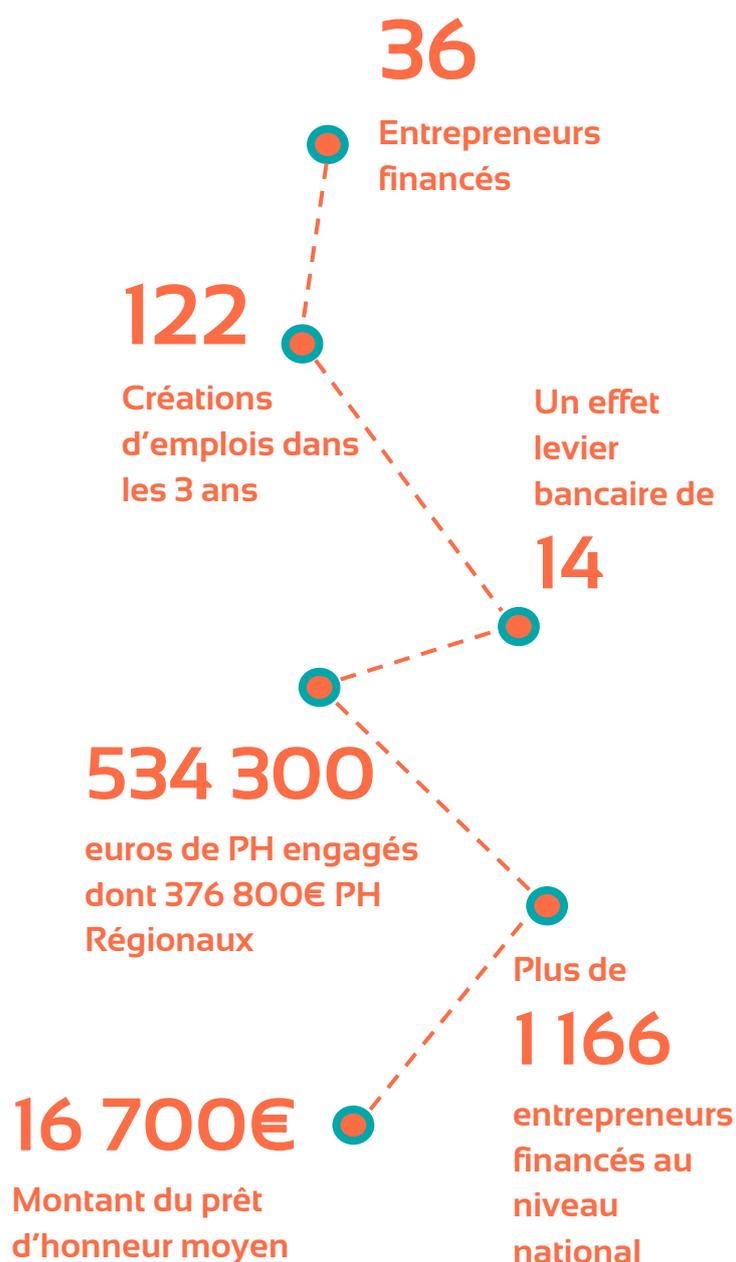
Le financement de la croissance des entreprises est depuis 2014 l'un des axes de développement forts du réseau Initiative. Dès 2013, des plateformes Initiative bretonnes ont commencé à financer ce type de projet pour répondre à la demande des entrepreneurs de leur territoire et instaurer une dynamique de création de richesse et d'emplois.

En septembre 2015, l'expérimentation d'un fonds Régional pour financer la Croissance des entreprises a été lancée à l'initiative de la Région Bretagne et de la Caisse des Dépôts. Cela a permis d'impulser l'essor du prêt d'honneur croissance en Bretagne puisqu'aujourd'hui la totalité des plateformes est à même d'en octroyer.

Ce dispositif répond à deux problématiques :

- Aider les entrepreneurs qui n'ont pas pu constituer de fonds propres suffisants au cours de leurs premières années à obtenir un crédit bancaire.
- Financer l'augmentation du besoin en fonds de roulement découlant du projet de développement et particulièrement de l'embauche d'un ou de plusieurs salariés.

2016 a donc été une année de lancement opérationnel qui a démontré le besoin de soutien financier qu'ont les entrepreneurs dans leur projet de croissance. Le dispositif sera amené à évoluer courant 2017 pour s'adapter au mieux aux besoins et au continuum des dispositifs existants.



Portrait

Charles Levillain, créateur de FlexiModal : solution logistique urbaine avec Bicylift

Ingénieur en génie Mécanique Charles Levillain est l'inventeur et le concepteur d'un système permettant de faciliter et d'optimiser la livraison à vélo.

Après avoir travaillé au sein d'une collectivité sur des problématiques d'économie d'énergie dans le secteur du logement social, son intérêt s'est



rapidement porté sur les questions de logistique urbaine. A son retour en Bretagne, il a alors créé la société FlexiModal pour le développement et la fabrication de solutions pour la logistique urbaine durable. Elle s'est bien entendu créée autour de la commercialisation de son 1^{er} produit : la remorque BicyLift. Il a remporté, 2 mois après la création de la société, le prix de la mention mobilité décarbonée du concours régional d'éco-innovations « Crisalide écoactivités ».



L'intérêt de ce produit réside dans sa capacité à lever la charge à transporter, combinant ainsi les fonctions d'outils de manutention et de véhicule de livraison. Cette fonctionnalité permet de développer la livraison à vélo de palettes et d'optimiser la productivité de la livraison à vélo de colis, tout en réduisant la pénibilité des opérateurs.

Lancée commercialement en octobre 2016, la remorque BicyLift est déjà utilisée dans 5 métropoles françaises et s'exporte déjà en Suède et au Danemark.

D'abord accompagné et hébergé par la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Ille-et-Vilaine, il a pu bénéficier d'un **prêt d'honneur Initiative Rennes** de **5000€** complété d'un **prêt d'honneur Initiative Remarquable de 15 000€**.

“ Aujourd'hui je ne regrette pas de m'être lancé dans cette aventure. Cela m'oblige à prendre sur le tas de nombreuses responsabilités dans des domaines qui m'étaient jusque-là étrangers (juridique, comptabilité,...). ”



<http://fleximodal.fr/>



INITIATIVE REMARQUABLE

UN DISPOSITIF NATIONAL DE PLUS EN PLUS
SOLLICITE PAR LES PLATEFORMES BRETONNES

Initiative france

Issu de l'épargne salariale, le prêt d'honneur Initiative Remarquable (de 5 000 à 25 000€) s'additionne au prêt d'honneur local accordé à l'entrepreneur par une plateforme du réseau Initiative. Il vient augmenter les fonds propres de l'entreprise remarquable et facilite l'accès au financement bancaire.



LES CRITERES DU REMARQUABLE

- Une dynamique territoriale** : attachement au territoire et rayonnement
- Un engagement environnemental** : avec une volonté de préservation des ressources
- Un volontarisme social et sociétal** : création d'emplois et valorisation du capital humain
- Une dimension innovante**

LES ENTREPRISES BRETONNES « REMARQUABLES » EN 2016 :



Conception d'aire de carénage mobile qui limite les rejets dans l'océan



Conception de jouets en bois, pour l'éveil et la mobilité fabriqués en France



Conciergerie d'hôpital
FACILITEZ-VOUS LA VIE !

Conciergerie d'Hôpital



Conception de produits et d'articles nautiques innovants



Solutions de conversions et de stockage d'énergie



Conseil en stratégie auprès des entreprises agricoles et des agriculteurs



FlexiModal : conception de solutions de logistique urbaine



Epicerie sans emballages / organisation d'ateliers écoresponsables



Création de pulls fabriqués en France



Bretagne Bio Malt : Production de malt bio en Bretagne

CHIFFRES CLES INITIATIVE REMARQUABLE 2016



14



150

Entreprises financées

206 K€ 2,7 M€

de prêts d'honneur accordés



Conception de gobelets réutilisables pour distributeurs



Location de stand up paddle



Plateforme de financement participatif pour les projets liés à l'océan.



Poupées et peluches fabriquées en France

Portrait

Camille DOLE et Emeline HARGEZ reprennent et s'approprient le restaurant LOURS

L'aventure de deux créateurs passionnés qui ont souhaité ouvrir un restaurant chaleureux et convivial à leur image dans un lieu unique.

A respectivement 25 et 26 ans, Emeline (guide touristique) et Camille (chef de cuisine) ont décidé de quitter leur région natale pour venir s'installer en Bretagne loin de leur famille et de leur réseau professionnel.

Ils ont cherché à combiner leurs deux passions ; la cuisine pour lui et la culture et l'animation



pour elle. La création de ce restaurant résulte de leur envie de liberté dans leurs choix et de leur volonté de partager leur univers et leurs visions des choses.



“ Notre détermination, je pense, ainsi que le soutien d'Initiative Pays de Ploërmel en nous accordant un prêt d'honneur à l'unanimité nous a permis de toucher au but. ”

Pour attirer et fidéliser la clientèle, ils misent sur l'ambiance de Lours, un lieu qui se veut cosy et détendu ainsi que sur la variété des services proposés (restaurant, salon de thé, brunchs, organisation d'animations,...) et sur l'environnement de leur restaurant.

Pour leur accompagnement, la Chambre de commerce et d'Industrie les a orientés vers Bretagne Active et la plateforme **Initiative Pays de Ploërmel** qui leur a accordé un **prêt d'honneur de 25 000€ (5000€ de la plateforme et 20 000€ BRIT)**. Ils ont également lancé une campagne de crowdfunding sur **Bulb In Bretagne** qui leur a permis de récolter 4 000€ pour un objectif de 3000€ !



<https://restaurantlours.com/>



LES TEMPS FORTS 2016

PAS LE TEMPS DE S'ENNUYER A INITIATIVE BRETAGNE EN 2016 ! UNE ANNEE JALONNEE D'EVENEMENTS, DE NOUVEAUX PARTENARIATS, DE SALONS PROFESSIONNELS...



01

Janvier **Projet Stratégique**

3 plateformes (Guingamp, Vannes et Pays de la Baie) se sont lancées dans l'élaboration de leur projet stratégique sur 3-5 ans. Cinq plateformes les avaient précédées en 2015. Pendant 1 an, la coordination les accompagne dans cette démarche.

Crowdfunding **Avril**

Des conventions de partenariats ont été signées avec deux plateformes de financement participatif : Bulb In Town et Gweneg. L'idée est de pouvoir orienter au mieux les porteurs de projets dans leur recherche de financement.

04



05

Mai **Convention d'affaires**

Initiative Bretagne était partenaire de la convention d'affaires régionale PHASE (le réseau des Pépinières d'entreprises en Bretagne) qui s'est tenu à Brest. Plus de 70 entreprises présentent et 250 rendez-vous pris ! De quoi donner un coup de pouce aux bénéficiaires de nos deux réseaux.

L'université du réseau Initiative France **Juin**

Les plateformes Initiative de Bretagne se sont rendues à Lille pour participer à l'Université du réseau. Au programme : ateliers de travail, échanges de bonnes pratiques, cohésion...

06



09

Septembre **Entrepreneuriat féminin**

Le partenariat avec Femmes de Bretagne (réseau d'entraide) était tout naturel: un engagement commun pour l'entrepreneuriat et la prise d'initiatives.



Portrait

Kemeva : une création innovante et remarquable !

A 53 ans, Sylvie LE COCQ a su capitaliser sur ses nombreuses compétences pour proposer un service à forte valeur ajoutée pour les exploitants agricoles.

Après 25 ans d'expertises et de terrain au sein d'entreprises de l'agroalimentaire, Sylvie Le Cocq décide de créer son entreprise en 2016.

Elle propose une offre de service transversale destinée à accompagner les éleveurs fabricants de leur aliment à la ferme tout en s'appuyant sur une application métier innovante et unique en France.

L'idée est de mettre en place un accompagnement adapté à chaque exploitation basé sur son expérience, un diagnostic des pratiques pour identifier les gains de rentabilité potentiels, une priorisation de ces derniers et l'apport de solutions innovantes. Ainsi elle a créé un outil d'aide à la décision accessible sur le web

Pour concrétiser son projet, elle est entrée dans l'incubateur Emergys en tant qu'entreprise Innovante.

Mise en relation avec **Initiative Pays de Pontivy** lors de sa recherche de financement, elle a obtenu un **prêt d'honneur de 5000 €** suite à son passage en comité d'agrément. Son projet a également été labellisé **Initiative Remarquable** ce qui lui a permis d'atteindre les **10 000€** de prêts d'honneur à taux zéro.



“ Mon projet a été labellisé Initiative Remarquable, ce qui m'a conforté dans mon idée et ce qui représente pour moi une vraie reconnaissance. ”



LES TEMPS FORTS 2016

Septembre

Un moment de cohésion et d'ouverture vers l'avenir

L'Assemblée Générale est l'occasion de présenter l'activité de l'année passée mais surtout de partager avec les plateformes et nos partenaires la stratégie et les actions à venir. Cela permet également d'outiller les plateformes pour répondre aux problématiques de certains territoires notamment grâce à l'intervention de David Lestoux, expert en urbanisme commercial, directeur associé du cabinet Cibles et Stratégies.

09



Octobre

Un concours pour la création d'entreprise

Initiative Bretagne est partenaire du concours CREACC organisé par l'Ordre des Experts Comptables. Cette année encore, plusieurs entreprises accompagnées par le réseau ont été primées.

10



Octobre

Les plateformes de Bretagne à la rencontre des porteurs de projets

Lors de la 19ème édition du Salon Entreprendre dans l'ouest – JRCE, les plateformes ont accueilli et renseigné les porteurs de projet sur un stand régional.

10



Décembre

Revitalisation des centres villes

Les 20 plateformes Initiative de Bretagne travaillent au dynamisme économique de leur territoire et c'est dans ce sens qu'Initiative Bretagne a organisé une réunion sur la revitalisation des centres villes pour apporter des éclairages et des pistes de solutions.

11

Novembre

Lancement du fonds Agricole

La Région et la Caisse des Dépôts ont décidé de soutenir les projets d'installation en porcs, bovins viande et veaux de boucherie à l'aide d'un prêt d'honneur régional géré par Initiative Bretagne.

12



Décembre

Entrepreneuriat étudiant

Le partenariat avec PEPITE permettra d'améliorer le parcours de financement de l'entrepreneur étudiant.

12



Portrait

David ALLEOS reprend l'entreprise familiale

Menuisier de formation ayant appris le métier de boucher dans l'entreprise de son père, la transmission de l'entreprise semblait naturelle.

C'est en travaillant comme salarié dans la boucherie charcuterie de son père "Au Paradis de la viande" plusieurs années que David ALLEOS a progressivement appris à mieux connaître le métier, le fonctionnement de l'entreprise ainsi que la clientèle. Il a aujourd'hui repris l'affaire afin de pouvoir la gérer en son nom et d'y développer ses idées. Il a à cœur de



promouvoir ses produits et notamment ceux fabriqués maison, de valoriser le commerce de proximité et le sens du service client.

Initiative Brocéliande avait déjà accompagné Bruno Alleos, le père de David, dans son installation à Médréac en 2010. C'est naturellement que David Alléos a contacté

Initiative Brocéliande pour l'accompagner à son tour dans la reprise de l'entreprise familiale.

David ALLEOS souhaite continuer à se différencier d'abord sur la qualité de la viande en ne travaillant que des races à viande labellisées mais également en travaillant sur du "fait



maison" avec des matières premières de qualité provenant de producteurs locaux. La convivialité et la relation client seront également au centre de ses préoccupations.

Il a ainsi pu bénéficier d'un prêt d'honneur **Initiative Brocéliande** d'un montant de **6 000€** : 3 000€ provenant de la plateforme et 3 000€ du fonds régional BRIT.

Il est également **Parrainé par un bénévole Initiative Brocéliande** ce qui lui permet de pouvoir compter sur l'avis et le regard extérieur d'un ancien chef d'entreprise, ce qui est souvent nécessaire même dans le cas d'une reprise familiale.

LES TEMPS FORTS 2016

NOVEMBRE : LA SEMAINE DU PARRAINAGE

Entrepreneur.e motivé.e cherche parrain ou marraine averti.e

Du 21 au 28 novembre 2016, Initiative France organisait la 9^{ème} édition de la Fête des parrains et marraines d'entrepreneur.e.

Les plateformes Initiative y ont participé de multiples façons pour faire découvrir le rôle des 4640 bénévoles, parrains et marraines d'entrepreneur.e.

Une centaine d'événements de toutes natures ont été organisés partout en France. En Bretagne, les plateformes ont organisé des événements allant du petit déjeuner à la soirée conviviale en passant par des speed meeting. Autant d'événements qui ont permis à des personnes souhaitant s'investir bénévolement dans le développement économique local de comprendre ce qu'est le parrainage et de se mobiliser.

Juin : L'Université du réseau Initiative France

La 6^{ème} Université d'Initiative France a pris ses quartiers à Lille les 1er, 2 et 3 juin 2016.

« L'accompagnement des entrepreneurs » a été au centre des travaux et de la réflexion collective des plateformes du réseau.

L'Université a permis de confronter les pratiques actuelles mais aussi d'imaginer l'évolution de

l'accompagnement du réseau, pour être toujours en phase avec les besoins des entrepreneurs de demain.

Deux études complémentaires, l'une réalisée par Initiative France et l'autre présentée par le Labex Entreprendre ont nourri les travaux.

La première met en lumière l'importance de la création d'une relation de confiance pour assurer l'efficacité de

l'accompagnement. La seconde présentait les nouveaux profils d'entrepreneurs : Bien que zappeurs, surinformés, ils cherchent à être rassurés, et à créer du réseau. L'enjeu reste, les méthodes s'adaptent.



Initiative Pays de Lorient : Petit déjeuner parrainage suivi d'un speed meeting.



Initiative Armor : soirée conviviale autour de jeux en bois avec les parrains/ marraines et les filleuls.



Initiative Pays de Fougères : Soirée parrainage sur le thème des tableaux de bord.



Initiative Pays de Ploërmel : Matinée Parrainage/ Marrainage





Guillaume PASQUIER : "A l'écoute du Bâtiment"

Efficacité

Cohésion

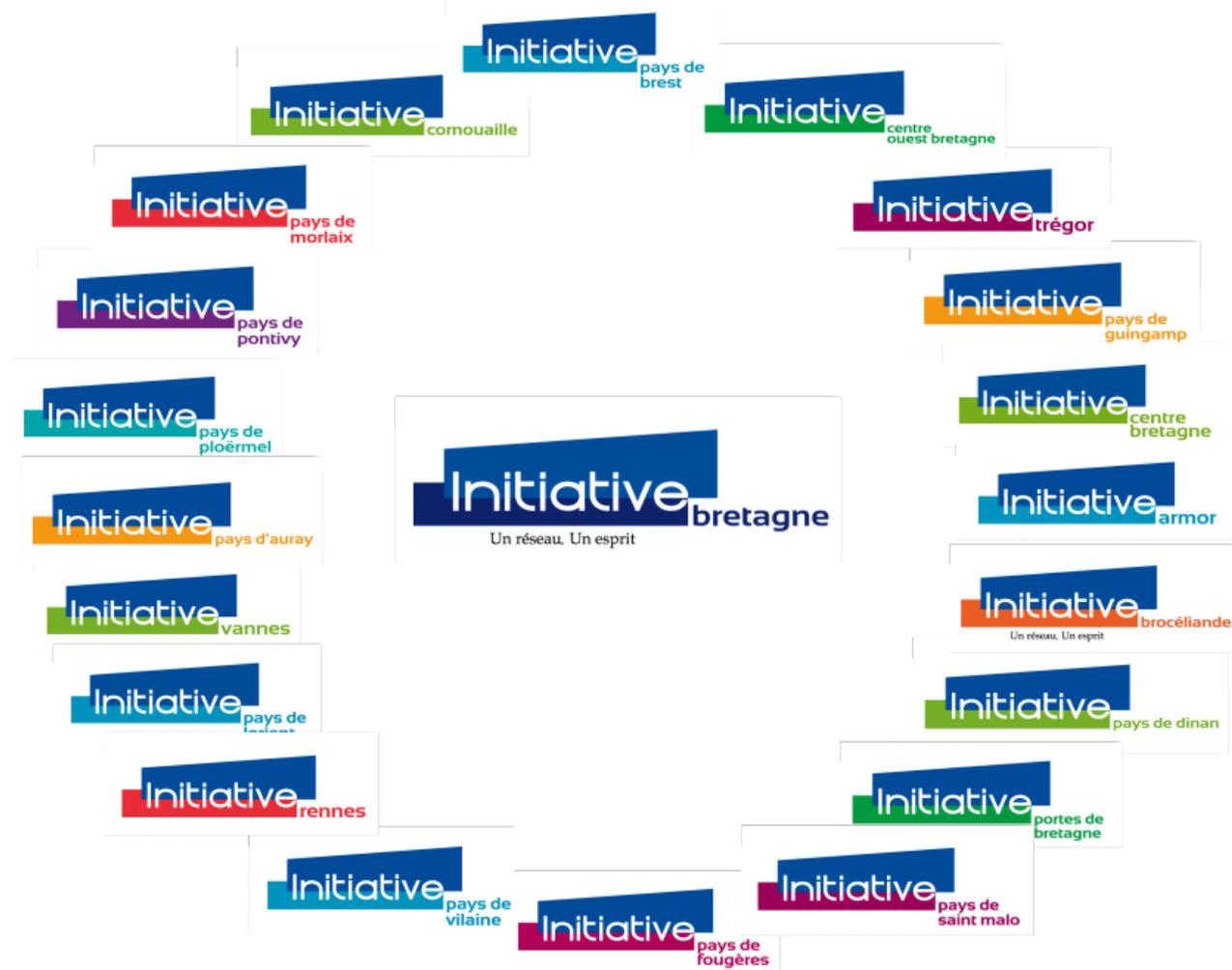


Audrey GRUEL et Corinne BOURGEOIS "Le Lien Gourmand"

Croissance



Laurent et Lucie ALIX : "L'air du temps"



Pour contacter la plateforme de son territoire :

Ile et Vilaine :

Initiative Rennes : 02 99 33 63 49
 Initiative Pays de Saint Malo : 02 99 19 69 60
 Initiative Portes de Bretagne : 02 99 74 78 91
 Initiative Pays de Vilaine : 02 99 71 35 28
 Initiative Brocéliande : 02 99 06 32 47
 Initiative Pays de Fougères : 02 99 94 75 98

Côtes d'Armor :

Initiative Trégor : 02 96 05 82 50
 Initiative Armor : 02 96 76 55 60
 Initiative Centre Bretagne : 02 96 66 32 22
 Initiative Pays de Dinan : 02 96 85 14 52
 Initiative Pays de Guingamp : 02 96 21 17 75

Morbihan :

Initiative Pays de Pontivy : 02 97 07 01 85
 Initiative Pays de Ploërmel : 02 97 74 18 00
 Initiative Pays d'Auray : 02 97 02 40 00
 Initiative Vannes : 02 97 68 14 04
 Initiative Pays de Lorient : 06 38 66 91 40

Finistère :

Initiative Centre Ouest Bretagne : 02 98 99 34 18
 Initiative Pays de Brest : 02 98 85 85 80
 Initiative Pays de Morlaix : 02 98 15 11 22
 Initiative Cornouaille : 02 98 98 29 82

Prenez l'initiative avec nous

Un prêt d'honneur
Et un accompagnement pour



de votre entreprise

Initiative Bretagne

Cap Entreprises 1

30 Avenue des Châtelets

22950 Trégueux

02 96 76 55 60

cecile.lebihan@initiative-bretagne.bzh

www.initiative-bretagne.bzh

MEMBRE DE



Nos partenaires

GROUPE

